

Министерство экономического развития Российской Федерации  
Департамент развития и регулирования  
внешнеэкономической деятельности

**Внешнеторговый путеводитель для российских участников  
внешнеэкономической деятельности  
(Путеводитель ВЭД)**

**КОРОЛЕВСТВО НОРВЕГИЯ**

**Москва  
2018 г.**

## ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>Введение</b> .....	4
<b>1. Краткая характеристика делового климата в Норвегии</b> .....	4
<b>2. Контактные данные российского дипломатического представительства, представительств российских государственных организаций и компаний в Норвегии</b> .....	7
<b>3. Обзор нормативно-правовой базы и предпринимаемых мер в области государственного регулирования внешнеэкономической и инвестиционной деятельности в Норвегии</b> .....	10
3.1. основополагающие нормативные правовые акты, регулирующие внешнеторговую деятельность .....	10
3.2. Таможенный тариф .....	11
3.3. Законодательство об иностранных инвестициях .....	11
3.4. Валютное регулирование .....	12
3.5. Регулирование свободных (особых) экономических зон .....	15
<b>4. Рекомендации для экспортёров</b> .....	17
4.1. Перспективные направления расширения российского экспорта .....	17
4.2. Действующие торговые ограничения .....	17
4.3. Особенности таможенно-тарифного регулирования при импорте в Норвегию.....	20
4.4. Особенности таможенных процедур при импорте отдельных товаров в Норвегию.....	22
4.5. Нетарифные меры и техническое регулирование .....	25
4.6. Валютно-финансовое регулирование при импорте в Норвегию .....	26
4.7. Основные логистические маршруты .....	26
<b>5. Рекомендации по доступу на рынок Норвегии</b> .....	27
5.1. Общие положения по доступу на рынок .....	27
5.2. Организационно-правовые формы ведения коммерческой деятельности....	27

5.3. Открытие представительств и дочерних/зависимых организаций .....	32
5.4. Налогообложение предприятий с иностранным участием .....	33
<b>6. Информация о защите прав экспортёра в Норвегии .....</b>	<b>34</b>
6.1. Способы защиты прав иностранных экспортёров в Норвегии, урегулирования и разрешения коммерческих споров .....	34
6.2. Юридические и адвокатские конторы Норвегии по защите прав экспортёров .....	34
<b>7. Информация о возможностях проверки деловой репутации в стране пребывания .....</b>	<b>37</b>
<b>8. Перечень наиболее крупных дистрибьютеров .....</b>	<b>38</b>
<b>9. Специфические особенности ведения бизнеса в Норвегии .....</b>	<b>40</b>

## **Введение**

Норвегия по праву считается одной из самых благополучных и высоко-развитых стран мира. Устойчивость развития ее экономики поддерживается эффективной экономической политикой государства, которое уделяет первоочередное внимание повышению уровня жизни населения страны, в том числе через стимулирование его экономической активности и создание благоприятных условий для ведения бизнеса. Эффективное управление природными ресурсами (крупнейший производитель нефти и газа на севере Европы; ведущий европейский поставщик азотнокислых и комплексных удобрений, самый крупный в Европе производитель алюминия и магния; высокотехнологичная рыбная отрасль) отражается на одном из самых высоких уровней жизни населения Норвегии в мире. Все это делает Норвегию привлекательной для иностранных инвесторов и предпринимателей, которые стремятся работать в стабильных и предсказуемых условиях.

Данный справочник рассчитан, в основном, на российский малый и средний бизнес и преследует цель представить основные сведения, необходимые для принятия решения при выходе российского предприятия на норвежский рынок. Более детальную информацию и поддержку по конкретным бизнес-проектам российские компании и индивидуальные предприниматели могут получить в Торговом представительстве Российской Федерации в Королевстве Норвегия.

### **1. Краткая характеристика делового климата в Норвегии**

Деловой климат в Норвегии характеризуется достаточно высокой предпринимательской активностью населения, что связано с возможностью безвозмездного получения начальной предпринимательской компетенции и ориентирования в наиболее перспективных сферах предпринимательства, высоким уровнем доходов населения, простыми процедурами открытия бизнеса, доступностью финансовой поддержки на начальной стадии открытия собственного предприятия и постоянной работой правительства страны по облегчению условий для малых предприятий.

По легкости ведения бизнеса Норвегия занимает 8 место в мире (Россия – 35). Основные показатели условий для ведения бизнеса в Норвегии приведены в профиле страны в отчёте Всемирного банка «Ведение бизнеса 2018» (Таблица № 1).

Профиль Норвегии в отчете Всемирного банка «Ведение бизнеса 2018»<sup>1</sup>

<b>Показатель</b>	<b>Норвегия (Россия)</b>
<b>Регистрация предприятия (рейтинг)</b>	<b>19 (28)</b>
Процедуры (количество)	4 (4)
Время (количество дней)	4 (11)
Стоимость (% от дохода на душу населения)	0,9 (1,1)
Минимальный капитал (% от дохода на душу населения)	4,8 (0)
<b>Получение разрешений на строительство (рейтинг)</b>	<b>21 (115)</b>
Процедуры (количество)	11 (15)
Время (количество дней)	110,5 (230,5)
Стоимость (% от дохода на душу населения)	0,6 (1,4)
Индекс качества контроля в строительстве (0 – 15)	10 (10)
<b>Подключение к системе электроснабжения (рейтинг)</b>	<b>23 (10)</b>
Процедуры (количество)	4 (3)
Время (количество дней)	66 (80)
Стоимость (% от дохода на душу населения)	11,4 (35)
Индекс надежности электроснабжения и «прозрачности» тарифов (0-8)	7 (8)
<b>Регистрация собственности (рейтинг)</b>	<b>14 (12)</b>
Процедуры (количество)	1 (4)
Время (количество дней)	3 (13)
Стоимость (% от дохода на душу населения)	2,5 (0,2)
Индекс качества системы управления земельными ресурсами (0 – 30)	20 (26)
<b>Получение кредита (рейтинг)</b>	<b>77 (29)</b>
Индекс уровня защиты кредитных операций (0 – 12)	5 (8)
Индекс глубины кредитной информации (0 – 6)	6 (7)
Охват кредитным реестром (% взрослого населения)	0 (0)
Охват кредитным бюро (% взрослого населения)	100 (81,8)
<b>Защита инвесторов (рейтинг)</b>	<b>10 (51)</b>
Индекс столкновения интересов (0 – 10)	6,7 (5)
Индекс акционерного управления (0 – 10)	8,3 (7,3)
<b>Налогообложение (рейтинг)</b>	<b>28 (52)</b>
Платежи (количество в год)	4 (7)
Затрачиваемое время (часы)	83 (168)

<sup>1</sup> <http://russian.doingbusiness.org>

<b>Показатель</b>	<b>Норвегия (Россия)</b>
Общая налоговая ставка (% от прибыли)	37,5 (47,6)
Индекс процедур после подачи отчетности и уплаты налогов (0 – 100)	63,69 (73,14)
<b>Международная торговля (рейтинг)</b>	<b>22 (100)</b>
Время на экспорт: пограничный и таможенный контроль (часов)	2 (72)
Стоимость экспорта: пограничный и таможенный контроль (долл. США)	125 (665)
Время на экспорт: оформление документов (часов)	2 (26)
Стоимость экспорта: оформление документов (долл. США)	0 (80)
Время на импорт: пограничный и таможенный контроль (часов)	2 (14)
Стоимость импорта: пограничный и таможенный контроль (долл. США)	125 (400)
Время на импорт: оформление документов (часов)	2 (43)
Стоимость импорта: оформление документов (долл. США)	0 (160)
<b>Обеспечение исполнения контрактов (рейтинг)</b>	<b>8 (18)</b>
Время (количество дней)	400 (340)
Судебные издержки (% от стоимости иска)	9,9 (15)
Индекс качества системы судопроизводства (0 – 18)	11 (9,5)
<b>Разрешение неплатежеспособности (рейтинг)</b>	<b>6 (54)</b>
Коэффициент возврата средств (центов за доллар)	93,1 (40,2)
Срок (годы)	0,9 (2,0)
Стоимость (% от стоимости имущества)	1,0 (9,0)
Конечный исход процесса (0 баллов если активы предприятия продаются по частям и 1 балл если предприятие продолжает функционировать)	1,0 (0)
Индекс эффективности нормативно-правовой базы (0-16)	11,5 (11,5)

## **2. Контактные данные российского дипломатического представительства, представительств российских государственных организаций и компаний в Норвегии**

### **Посольство Российской Федерации**

Чрезвычайный и Полномочный Посол Российской Федерации в Королевстве Норвегия – Теймураз Отарович Рамишвили

Den Russiske Føderasjons ambassade  
Drammensveien 74  
0244 Oslo, Norge

Тел.: (+47) 22 55 32 78; 22 44 06 08

Факс: (+47) 22 55 00 70

Эл.почта: [rembassy@online.no](mailto:rembassy@online.no)

Сайт: [www.norway.mid.ru](http://www.norway.mid.ru)

Консульский отдел:

Тел.: (+47) 22 55 17 63

Факс: (+47) 22 55 17 64

Эл.почта: [consul@online.no](mailto:consul@online.no)

### **Генеральное консульство в Киркенесе:**

Det Russiske Generalkonsulatet i Kirkenes  
P.B. 98, 9915 Kirkenes, Norge  
(для посещений: Rådhusplassen 2, 9915 Kirkenes)

Тел.: (+47) 78 99 37 37

Тел. для экстренной связи: (+47) 91 10 15 99

Факс: (+47) 78 99 37 42

Эл.почта: [genkons@online.no](mailto:genkons@online.no)

Сайт: [www.kirkenes.mid.ru](http://www.kirkenes.mid.ru)

### **Генеральное консульство в Баренцбурге (Шпицберген):**

Det Russiske Generalkonsulatet på Spitsbergen  
P.B. 181  
9171 Longyearbyen, Spitsbergen, Norge  
(для посещений: Barentsburg, Spitsbergen, Norge)

Тел./факс: (+47) 79 02 17 85

Эл.почта: [spitsbergen@mid.ru](mailto:spitsbergen@mid.ru)

Сайт: [spitsbergen.mid.ru](http://spitsbergen.mid.ru)

**Торговое представительство Российской Федерации**

Торговый представитель Российской Федерации в Королевстве Норвегия  
– Александр Витальевич Аникин

Den Russiske Føderasjons Handelsrepresentasjonen  
Frøyasgate 17, 0273 Oslo, Norge  
Тел.: (+47) 22 44 01 48, (+47) 22 44 40 25  
Факс: (+47) 22 55 35 78  
Эл. почта: [mail@rusnorge.com](mailto:mail@rusnorge.com)  
Сайт: [www.rusnorge.com](http://www.rusnorge.com)

**ФГУП «Трест «Арктикуголь»**

Генеральный директор – Александр Петрович Веселов

Varentsburg, 9178 Spitsbergen, Norge  
Тел.: (+47) 79 02 17 86  
Факс: (+47) 79 02 18 14  
Эл. почта: [trust@pisem.net](mailto:trust@pisem.net), [trusta@mail.ru](mailto:trusta@mail.ru)

**ПАО «Аэрофлот»**

Представитель ПАО «Аэрофлот» – Олег Вячеславович Фирсаев

Øvre Slottsgate 6, 0157 Oslo  
Тел.: (+47) 22 33 38 88, (+47) 22 33 28 86  
Факс: (+47) 22 33 28 80  
Сайт: [www.aeroflot.no](http://www.aeroflot.no)

**ПАО «НК «Роснефть»**

Региональный менеджер – Андрей Сергеевич Теляков

Frøyasgate 17, 0273 Oslo, Norge  
Тел.: +7 926 905 40 35  
[a\\_telyakov@rosneft.ru](mailto:a_telyakov@rosneft.ru)

Дочерняя компания ПАО «НК «Роснефть» в Норвегии – RN Nordic Oil AS  
Генеральный директор – Хальфдан Милланг (Halfdan Millang)



P.O. Box 1493 Vika N-0116 Oslo, Norway  
Olav V's gate 5 (3<sup>rd</sup> floor), Oslo, Norway  
Тел/Моб: +47 908 764 02

### **ПАО «Лукойл»**

Дочерняя компания ПАО «Лукойл» в Норвегии – LUKOIL Overseas North Shelf AS

Руководитель – Леонид Михайлович Сургучёв

P.O. Box 543, Skøyen, 0214 Oslo, Norway  
Karenslyst allé 4, 0278 Oslo, Norway  
Тел: +47 220 494 00  
Email: [info\\_oslo@lukoil-international.com](mailto:info_oslo@lukoil-international.com)

### **ИТАР-ТАСС**

Корреспондент – Юрий Михайленко

Тел.: (+47) 22 60 61 91  
Факс: (+47) 22 60 63 22  
Эл. почта: [oslotass@itar-tass.com](mailto:oslotass@itar-tass.com)

### **Норвежско-Российская торговая палата (НРТП)**

Управляющий директор: Ярле Форбурд (Jarle Forbord)

Norwegian-Russian Chamber of Commerce  
P.O.Box 557 Sentrum, NO-0105 Oslo, Norway  
Телефон: (+47) 21 01 57 50  
Факс: (+47) 21 01 57 55  
Электронная почта: [info@nrcc.no](mailto:info@nrcc.no)  
Сайт: [www.nrcc.no](http://www.nrcc.no)

### **3. Обзор нормативно-правовой базы и предпринимаемых мер в области государственного регулирования внешнеэкономической и инвестиционной деятельности в Норвегии**

#### **3.1. основополагающие нормативные правовые акты, регулирующие внешнеторговую деятельность**

В Норвегии отсутствует законодательство, регулирующее внешнеторговую деятельность в целом, так как страна является членом ВТО, и принимает принципы свободной торговли за основу своей торговой политики.

В качестве юридической базы для торговых отношений с ЕС, на который приходится 71 % внешнеторгового оборота Норвегии, применяется Соглашение о ЕЭП 1992 г.<sup>2</sup>, требования которого имплементированы в норвежском законодательстве на основании Закона от 27.11.1992 № 109 «Об имплементации в норвежском законодательстве основной части Соглашения о ЕЭП»<sup>3</sup>

Вместе с тем, в норвежском законодательстве существует большое количество нормативных правовых актов, регулирующих деятельность отдельных организаций и государственных компаний в сфере внешней торговли, а также порядок экспорта и импорта отдельных групп товаров.

Наиболее широким по охвату товарных потоков является Закон от 21.12.2007 № 119 «О таможене и перемещении товаров»<sup>4</sup> с соответствующими предписаниями, которым определяются функции таможни и регулируются таможенные процедуры для всех перемещаемых через государственную границу товаров.

Экспортный контроль в Норвегии осуществляется на основании Закона от 18.12.1987 № 93 «О контроле экспорта стратегических товаров, услуг и технологий»<sup>5</sup>

Импортный контроль осуществляется в отношении товаров, ввоз которых на норвежскую территорию ограничен или запрещен и регулируется отдельными предписаниями по каждой из 22 товарных групп, указанных на сайте Таможни Норвегии<sup>6</sup>

Также в отношении отдельных стран, организаций, юридических и физических лиц регулирование внешнеторговой деятельности может осуществляться на основании Закона от 27.14.2001 № 14 «О введении международных невоенных санкций в форме прекращения или ограничения экономических и каких-

---

<sup>2</sup><http://www.efta.int/media/documents/legal-texts/eea/the-eea-agreement/Main%20Text%20of%20the%20Agreement/EEAagreement.pdf>

<sup>3</sup><https://lovdata.no/dokument/NL/lov/1992-11-27-109>

<sup>4</sup><https://lovdata.no/dokument/NL/lov/2007-12-21-119?q=Toll>

<sup>5</sup><https://lovdata.no/dokument/NL/lov/1987-12-18-93>

<sup>6</sup><http://www.toll.no/no/bedrift/import/varer-med-restriksjoner/>

либо других взаимоотношений с третьими странами и движениями»<sup>7</sup> (Закон о санкциях). На основании данного закона было издано предписание Министерства иностранных дел Норвегии от 15.08.2014 № 1076 «Об ограничительных мерах в отношении действий, которые подрывают или угрожают территориальной целостности, суверенитету, независимости и стабильности Украины»<sup>8</sup>, которым определён перечень антироссийских санкций, введённых в связи с событиями на Украине в 2014 г.

### **3.2. Таможенный тариф**

Таможенный тариф является главным документом, содержащим необходимую информацию о порядке и режиме ввоза товаров в Норвегию. Он утверждается ежегодно Директоратом по налогам и сборам Норвегии на основании решения национального парламента о налогах и сборах. В Таможенном тарифе в сжатом виде и со ссылками на положения соответствующих международных соглашений, национальных нормативных актов дается информация об импортном контроле, правилах определения таможенной стоимости товаров, таможенных преференциях, использовании антидемпинговых и выравнивающих пошлин, защитных мерах тарифного характера в торговле, случаях временного (сезонного) снижения/повышения ставок таможенных пошлин, временном ввозе/вывозе товаров и продукции для их обработки под таможенным контролем и т.д. Важное место в комментариях Таможенного тарифа уделено вопросам экспортного и импортного регулирования.

Вариант Таможенного тарифа Норвегии на английском языке доступен на сайте таможи<sup>9</sup>.

### **3.3. Законодательство об иностранных инвестициях**

Норвегия является участником Вашингтонской конвенции 1965 г. о порядке разрешения инвестиционных споров между государствами и иностранными лицами, которая ратифицирована Законом Норвегии от 08.06.1967 № 3 «О введении в действие Конвенции от 18 марта 1965 г. о порядке разрешения инвестиционных споров между государствами и иностранными лицами»<sup>10</sup>.

Указанным законом королю Норвегии предоставляется право издавать уточняющие подзаконные акты. Однако до настоящего времени король не издал ни одного указа и не утвердил ни одного правительственного предписания в данной сфере. Таким образом, Вашингтонская конвенция 1965 г. признаётся и

<sup>7</sup> <https://lovdata.no/dokument/NL/lov/2001-04-27-14>

<sup>8</sup> <https://lovdata.no/dokument/SF/forskrift/2014-08-15-1076>

<sup>9</sup> [https://tolltariffen.toll.no/templates\\_TAD/Tolltariffen/StartPage.aspx?id=323456&epslanguage=en](https://tolltariffen.toll.no/templates_TAD/Tolltariffen/StartPage.aspx?id=323456&epslanguage=en)

<sup>10</sup> <https://lovdata.no/dokument/NL/lov/1967-06-08-3?q=investering>

имеет прямое действие в Норвегии в полном объеме без каких-либо исключений.

### 3.4. Валютное регулирование

Полномасштабные меры валютного регулирования, введенные в Норвегии после Второй мировой войны, в 1950-е годы были постепенно облегчены в отношении импорта и экспорта товаров и услуг, но, с целью защиты внутреннего денежно-кредитного рынка и национальных процентных ставок от зарубежного влияния, ещё длительное время сохранялись в отношении чистых финансовых транзакций.

По мере развития финансового рынка Норвегии либерализация валютного регулирования продолжилась в 1980-е годы, и в 1990 г. Закон Норвегии от 14.07.1950 № 14 «О валютном регулировании»<sup>11</sup> был практически полностью отменён, сохранились лишь нормы, применяемые в интересах валютной статистики и налогообложения. На основании оставшихся параграфов данного закона издано Предписание от 19.12.2003 № 1751 «Об обязанности информировать Банк Норвегии о платежах между резидентами Норвегии и резидентами других стран»<sup>12</sup>, в котором предписывается норвежским банкам и финансовым компаниям направлять в Центральный банк Норвегии (ЦБ Норвегии) информацию о всех транзакциях между резидентами Норвегии и других стран, а также всем резидентам Норвегии информировать ЦБ Норвегии об открытии счетов в зарубежных банках.

В конечном итоге действующее законодательство по валютному регулированию включает следующие положения:

- запрещается совершать коммерческие операции, связанные с переводом/получением платежей за границу/из-за границы в обход ЦБ Норвегии и норвежских банков, имеющих право на осуществление операций с иностранной валютой (далее – «валютные банки»). При этом расчеты в иностранной валюте между резидентами разрешаются только путем безналичных перечислений с банковского счета плательщика на счет получателя. Единственным исключением из этого общего правила является деятельность так называемых «валютных агентов», которым предоставляется право проведения операций с иностранной валютой, но при условии соблюдения ими определенных требований. «Валютные банки» обязаны информировать ЦБ Норвегии обо всех платежах, совершаемых как резидентами, так и нерезидентами;
- строго регламентируется открытие счетов резидентами в банках-нерезидентах и режим использования таких счетов. Об открытии таких счетов

---

<sup>11</sup> <https://lovdata.no/dokument/NL/lov/1950-07-14-10>

<sup>12</sup> <https://lovdata.no/dokument/LTI/forskrift/2003-12-19-1751>

резидент должен информировать ЦБ Норвегии с указанием следующих данных: фамилии и имени, адреса, номера телефона, а также фамилии и имени контактного лица резидента, регистрационного номера физического лица в норвежском регистре населения или регистрационного номера юридического лица, наименования и адреса банка-нерезидента, описания вида открываемого счета, а также даты открытия счета;

– резиденты, открывающие счета в банках-нерезидентах, должны в конце месяца отчитываться перед ЦБ Норвегии об операциях, производившихся ими со средствами, находящимися на указанных счетах. К счетам, используемым не для предпринимательской деятельности (как правило, это счета физических лиц), не применяются требования об уведомлении и отчетности в тех случаях, когда абсолютные размеры финансовых операций в течение последних 12 месяцев не превышают максимальных пределов, установленных для каждого вида счета ЦБ. По запросу резидента Центробанк вправе освободить владельца счета в банке-нерезиденте от обязательств по ежемесячной отчетности по проводимым операциям. «Валютные банки» также могут не уведомлять ЦБ и не представлять ему отчетность по счетам в банках-нерезидентах. В качестве одной из санкций в отношении резидента, не исполняющего требования об уведомлении и отчетности, Центробанк может обязать его закрыть счет в банке-нерезиденте и осуществлять все валютные операции через один из «валютных банков»;

– расчеты между резидентами в иностранной валюте могут производиться только путем безналичного перевода средств со счетов. При этом в случае осуществления платежей со счетов в «валютном банке», последний обязан отчитаться перед ЦБ за проведенную операцию. Если же платежи производятся со счетов резидентов за границей, то обязательство об отчетности возникает у самого резидента;

– правом осуществлять куплю/продажу иностранных средств платежа обладают лишь Центробанк и «валютные банки». Кроме того, упомянутые выше «валютные агенты» могут предоставлять свои услуги «валютным банкам» при проведении такого рода операций. При этом «валютные банки» обязаны отчитываться перед ЦБ о произведенных закупках/продажах иностранных средств платежа. В ходе реализации сделок купли/продажи иностранных платежных средств «валютные банки» должны предварительно установить личность клиента и его валютный статус, кроме случаев обменных операций с помощью автоматов. ЦБ Норвегии вправе издавать дополнительные предписания, регулирующие вопросы купли/продажи иностранных средств платежа, в том числе вводить ограничения на размеры проводимых с ними операций;

– при въезде в Норвегию или выезде из страны резиденты и нерезиденты, имеющие при себе наличные норвежские и/или иностранные банкноты и

монеты на сумму более 25 тыс. норв. крон на одно лицо, обязаны информировать об этом в установленном порядке таможенные органы;

– филиалы или отделения иностранных банков и иных кредитных учреждений государств, подписавших Договор о ЕЭП, вправе осуществлять валютные операции и/или предоставлять финансовые услуги в области межгосударственного сотрудничества при условии прохождения предварительной регистрации в Центробанке. Лишь после этого они получают статус «валютного банка» и полномочия на ведение соответствующей деятельности в стране. Сама процедура регистрации состоит в подготовке и представлении заявки в комиссию по страхованию, ценным бумагам и банковским операциям в соответствии с положениями Договора о ЕЭП, регулирующими вопросы открытия и деятельности филиалов/отделений банков и иных кредитных учреждений в рамках ЕЭП;

– «валютные банки» имеют возможность без специального на то разрешения со стороны ЦБ заключать соглашения с норвежскими фирмами, в том числе и финансовыми учреждениями, с целью привлечения их к оказанию агентских услуг при проведении валютных операций. В этом случае такие фирмы могут в качестве агентов осуществлять соответствующие операции по переводу средств в иностранной валюте и/или ее купле/продаже, поскольку в силу заключенного с банком соглашения они приобретают статус валютного агента. При этом «валютный банк» несет ответственность за исполнение его агентом всех действующих требований законодательства о валютном контроле, включая положения об отчетности о проводимых операциях. «Валютные банки» обязаны предоставлять в ЦБ список имеющихся у них валютных агентов.

Ограниченные полномочия на ведение операций с иностранной валютой могут предоставляться так называемым финансовым учреждениям. К ним относятся коммерческие и сберегательные банки, финансовые компании, фирмы, осуществляющие операции с недвижимостью, и некоторые другие юридические лица, получившие от ЦБ разрешение на деятельность, связанную с валютными сделками. В отличие от «валютных банков» эти учреждения не имеют права производить платежи между резидентами и нерезидентами, а также платежи в иностранной валюте между резидентами. Круг их полномочий ограничивается возможностью получения или перевода займа/депозита в иностранной валюте через специальный счет в «валютном банке» или через собственный счет в иностранном банке. Для указанных финансовых учреждений установлен прямой запрет на проведение следующих операций: предоставление займов в иностранной валюте или выдача гарантий по таким займам, получение займов или депозитов в иностранной валюте, заключение фьючерсных валютных сделок или валютных опционов, получение займов или депозитов в национальной валюте от нерезидентов.

### 3.5. Регулирование свободных (особых) экономических зон

Возможность создания особых экономических зон и особых экономических зон портового типа предусмотрена § 4-33 (Глава IV «Складирование товаров, не прошедших таможенную очистку») Закона Норвегии от 21.12.2007 № 119 «О таможене и перемещении товаров».

Создание таких зон допускается, если это соответствует национальным торгово-экономическим интересам. Для этого требуется получение согласия парламента страны.

На территории таких зон допускается хранение, деление, переупаковка и переработка товаров без их таможенного оформления.

Особые экономические зоны и особые экономические зоны портового типа считаются находящимися вне таможенной территории, на которую распространяется требование об уплате таможенных пошлин.

Министерство финансов Норвегии своим нормативно-правовым актом (предписанием) вправе установить требования в отношении отдельных особых экономических зон и особых экономических зон портового типа, создаваемых в соответствии с § 4-33 закона Норвегии от 21.12.2007 № 119 «О таможене и перемещении товаров». Такими требованиями может быть определено, в какой степени допускается промышленная и торговая деятельность на территории той или иной зоны. Кроме того, установлено, что их содержание осуществляется исключительно за счет средств пользователей.

При принятии решения о создании той или иной особой экономической зоны или особой экономической зоны портового типа могут быть определены следующие условия:

- распространение действия закона Норвегии от 21.12.2007 № 119 «О таможене и перемещении товаров» в целом или в отдельной его части на территорию создаваемой особой экономической зоны или особой экономической зоны портового типа;

- введение процедуры одобрения лица, ответственного за эксплуатацию особой экономической зоны или особой экономической зоны портового типа, а также установление ответственности такого лица за обнесение зоны забором или иным ограждением, слежение за территорией зоны, за передвижениями на территорию зоны и с территории зоны, а также за передвижениями людей, транспортных средств и товаров;

- введение процедуры одобрения лиц, желающих стать резидентами создаваемой особой экономической зоны или особой экономической зоны портового типа.

Министерство финансов Норвегии вправе издавать нормативно-правовые акты (предписания) по вопросам эксплуатации подобных зон в соответствии с

положениями § 4-34 Закона Норвегии от 21.12.2007 № 119 «О таможене и перемещении товаров». Отдельные положения указанного закона детализируются в предписании Министерства финансов Норвегии от 17.12.2008 № 1502 «О таможене и перемещении товаров»<sup>13</sup>.

Так, подпунктом третьим § 3-1-2 указанного предписания определено, что требование законодательства об обязательном предварительном уведомлении об импорте/экспорте товаров не распространяется на товары, ввозимые на таможенную территорию Норвегии и остающиеся на территории особой экономической зоны или особой экономической зоны портового типа, при условии, что:

- вывоз таких товаров с таможенной территории Норвегии осуществляется не позднее 14 дней после их ввоза на таможенную территорию (при этом органы таможенного контроля вправе по заявлению продлевать установленный срок);
- информация о товарах доступна для органов таможенного контроля;
- место назначения или получатель товаров (по сведениям, имеющимся у перевозчика таких товаров) остаются неизменными.

Особые экономические зоны портового типа упомянуты также в Законе от 04.12.1992 № 132 «Об обороте лекарственных средств»<sup>14</sup>, § 22 которого предусмотрено, что установленные законодательством запреты на хранение, использование, переработку, приобретение, оборот, импорт, экспорт и транзит отдельных наркотических средств распространяются также на их территорию.

На начало 2018 г. на территории Норвегии не было ни одной особой экономической зоны или особой экономической зоны портового типа, в течение 2017 г. такие зоны не создавались, планов по их созданию не имеется.

---

<sup>13</sup> <https://lovdata.no/dokument/SF/forskrift/2008-12-17-1502>

<sup>14</sup> <https://lovdata.no/dokument/NL/lov/1992-12-04-132?q=132%2004.12.1992>



## **4. Рекомендации для экспортёров**

### **4.1. Перспективные направления расширения российского экспорта**

Узость норвежского внутреннего рынка и ограниченные производственные мощности (за исключением отдельных очень немногочисленных отраслей экономики), а также устойчивые исторические торговые связи Норвегии со странами Евросоюза объективно препятствуют наращиванию экспорта российского сырья и полуфабрикатов.

Вместе с тем, в перспективе сохраняется возможность увеличения поставок российского алюминия, который составляет основную часть экспорта из России в Норвегию, но эта возможность объективно зависит от конъюнктуры мирового рынка цветных металлов. Увеличение поставок нефтепродуктов ограничивается норвежской политикой, ориентированной на сокращение потребления ископаемых энергоресурсов и отмечающейся тенденцией снижения норвежского импорта по данной товарной группе.

Актуальным остаётся вопрос увеличения в структуре российского экспорта доли машинно-технической и наукоемкой продукции (в 2017 г. эта доля составила всего 0,5 %). Как показала практика двустороннего сотрудничества, этого возможно добиться за счет развития промышленной кооперации российских предприятий с норвежскими производителями, в том числе на основе создания совместных предприятий, что объективно предполагает расширение инвестиционного сотрудничества, в рамках которого могут производиться поставки комплектующих и другой продукции с высокой степенью переработки на рынок Норвегии. Это, в частности, относится к судостроению, строительству объектов и сооружений для освоения морских нефтегазовых месторождений.

С конца 2014 г. в связи с ослаблением рубля сложились благоприятные условия по наращиванию российского экспорта в Норвегию по широкому спектру товарных групп, занимающих незначительные доли в российских поставках на норвежский рынок, включая промышленные товары и продукты питания. Также растёт интерес к российским стройматериалам, которые в настоящее время имеют ценовое преимущество по отношению к европейским аналогам. Основным сдерживающим фактором при этом будет только отсутствие у российских производителей необходимой сертификации, а также прямых устойчивых логистических связей.

### **4.2. Действующие торговые ограничения**

Норвегия в целом придерживается принципов свободной торговли, провозглашённых ВТО, а также закреплённых в Соглашении о ЕЭП и двусторонних соглашениях о свободной торговле. Вместе с тем, для защиты внутреннего

производителя в Норвегии действуют заградительные ставки тарифа на импорт отдельных групп сельскохозяйственной продукции и продуктов питания, информация о которых содержится в Таможенном тарифе Норвегии (см. п. 3.2).

Кроме того, в отношении Российской Федерации продолжают действовать санкционные ограничения, которые были введены норвежским руководством в 2014 г. после принятия соответствующих решений со стороны США и Евросоюза.

Так, сохранились меры в отношении Крыма и Севастополя, запрещающие предоставление заемных средств (а также соответствующей экспертной помощи и посреднических услуг) на цели развития инфраструктуры в сфере транспорта, телекоммуникаций, энергетики, на цели разработки нефти, газа или минеральных ресурсов, а также запрет на продажу или экспорт отдельного оборудования и технологий для использования в указанных сферах в Крыму и Севастополе. При этом обслуживание с целью соблюдения норм безопасности в отношении существующей инфраструктуры не подпадает под действие такого запрета.

Продолжает действовать запрет на импорт, экспорт, транспортировку оборонных товаров в Россию и из России, а также запрет на экспорт в Россию товаров и технологий двойного назначения для использования в военных целях (а также на предоставление экспертной помощи, касающейся указанных товаров и технологий).

Сохранился запрет на торговлю и т.д. (в том числе содействие эмиссии) ценными бумагами и инструментами денежного рынка с периодом обращения, превышающим 90 дней, выданными ОАО «Сбербанк», «Внешэкономбанком», ОАО «Банк ВТБ», ОАО «Газпромбанк», ОАО «Россельхозбанк».

Продолжается действие порядка, предусматривающего предварительное получение лицензий Министерства иностранных дел Норвегии на экспорт отдельных товаров и технологий для использования в российском нефтегазовом секторе.

В отношении товаров и технологий, предназначенных для использования при разведке и разработке углеводородов на больших глубинах, в Арктике, а также в проектах по разведке и разработке месторождений сланцевой нефти в России, также сохраняется запрет на экспорт. Наряду с ним продолжается действие запрета на финансирование, оказание экспертной помощи в отношении таких товаров и технологий.

Кроме того, сохраняется запрет на непосредственную или опосредованную покупку, продажу или оказание инвестиционных услуг для эмиссии или в целях оказания поддержки эмиссии (или для иных торговых операций) ценных бумаг, обращающихся на организованном рынке ценных бумаг, а также инструментов денежного рынка с периодом обращения, превышающим 30 дней, выданных после 10 октября 2014 г.:

а) юридическими лицами, зарегистрированными в России и занимающимися преимущественно крупномасштабной деятельностью, связанной с проектированием, производством, продажей или экспортом военных материалов или военных услуг (ОПК «Оборонпром», Объединенной авиастроительной корпорацией, ОАО «Научно-производственная корпорация «Уралвагонзавод») за исключением юридических лиц космической или атомной промышленности;

б) юридическими лицами, зарегистрированными в России и контролируемые государством, или в которых государство владеет более чем 50 %-ми долей (акций), при условии что совокупные активы такого лица равняются более 1 млрд. российских рублей, а 50 % или более расчетных доходов приходится на продажи или транспорт сырой нефти или нефтепродуктов (ОАО НК «Роснефть», ОАО «АК «Транснефть», ОАО «Газпромнефть»);

в) юридическими лицами, зарегистрированными за пределами Норвегии и ЕС, 50 % или более долей (акций) которых прямо или косвенно находятся в собственности одного из юридических лиц, указанных под литерами а) или б) выше;

г) юридическими лицами, действующими от имени и по поручению или согласно инструкциям одного из юридических лиц, указанных под литерами а), б) или с) выше.

Продолжил действие запрет на прямое или косвенное создание финансовых инструментов (или участие в таких инструментах), нацеленных на выдачу новых кредитов со сроком погашения свыше 30 дней юридическим лицам, указанным выше, после 10 октября 2014 г., за исключением кредитов, имеющих документированное и детальное подтверждение того, что они направлены на финансирование экспортно-импортных операций, не подпадающих под установленные запреты, а также на финансирование оказания нефинансовых услуг между Россией и Норвегией, а также кредитов, имеющих документированное и детальное подтверждение того, что они направлены на экстренное финансирование с целью соблюдения критериев ликвидности юридических лиц, зарегистрированных в Норвегии или ЕС, более 50 % собственности которых принадлежит ОАО «Сбербанк», «Внешэкономбанку», ОАО «Банк ВТБ», ОАО «Газпромбанк», ОАО «Россельхозбанк».

Указанные меры направлены на ограничение экономического развития Российской Федерации, оказывают непосредственное негативное влияние на российский бизнес и должны учитываться экспортерами из России при выстраивании стратегии выхода на норвежский рынок.

### **4.3. Особенности таможенно-тарифного регулирования при импорте в Норвегию**

Для Норвегии большое значение имеет таможенно-тарифная защита национальных производителей сельскохозяйственной продукции. В 2017 г. эта задача оставалась основной норвежской политики в области сельского хозяйства. Однако в вопросе допуска на национальный рынок продукции иностранных производителей Норвегия обязана придерживаться международных договорённостей, достигнутых в рамках участия страны в ВТО, ЕЭП, ЕАСТ, положений договоров об открытии внутреннего рынка для развивающихся стран. В этой связи заявленная задача правительства – обеспечение того, чтобы совокупный эффект импортных послаблений не превышал уровня, при котором возможна реализация целей государственной аграрной политики. Задача решается правительством путём отстаивания национальных интересов в переговорах с международными организациями, а именно, через открытие норвежского рынка для сельскохозяйственных товаров тех групп, в которых внутреннее производство отсутствует или невелико, и импорт которых выгоден для норвежской пищевой промышленности (через снижение средней стоимости сырья и увеличение разнообразия продуктов питания для потребителей). Такие уступки в отношении отдельных групп товаров позволяют добиваться установления защиты от импорта в отношении других групп товаров.

В отношении импорта сельскохозяйственной продукции в 2017 г. в Норвегии применялись следующие меры регулирования:

- пониженные ставки таможенных пошлин в отношении стран-участниц Общей системы преференций;
- нулевые ставки таможенных пошлин для импорта из наименее развитых стран;
- освобождение от уплаты таможенных платежей или снижение их размера в соответствии с двусторонними договорами Норвегии;
- система квотирования (квоты ВТО, ЕАСТ, ЕС, ЕЭП, «исторические квоты»);
- временное снижение размера таможенных платежей в административном порядке;
- значительное снижение таможенных пошлин в отношении товаров, поименованных в Протоколе № 3 Договора о ЕЭП (либо в самом договоре), а именно продуктов промышленной переработки сельхозпродукции с содержанием мяса до 20 %.

Норвегия традиционно применяет специальные защитные меры (импортные квоты, специальные пошлины) в отношении сельскохозяйственного сырья и продуктов его переработки.

В 2018 г. продолжили действовать установленные в 2017 г. импортные квоты в отношении следующих групп товаров:

- мясо крупного рогатого скота, свежее или охлажденное, замороженное, сушеное;
- свинина свежая, охлажденная или замороженная;
- баранина или козлятина свежая, охлажденная или замороженная;
- печень свиная замороженная;
- мясо и пищевые субпродукты кур домашних, не разделенные на части, свежие или охлажденные;
- мясо и пищевые субпродукты индеек, не разделенные на части, свежие, охлажденные или замороженные;
- мясо и пищевые субпродукты уток, не разделенные на части, замороженные, свежие и охлажденные грудки и их части;
- мясо и пищевые субпродукты гусей, не разделенные на части, замороженные;
- мясо и пищевые субпродукты цесарок, не разделенные на части;
- мясо и пищевые мясные субпродукты кроликов, зайцев, приматов, тюленей и пр., рептилий (включая змей и черепах), верблюдов и других верблюдовых, северных оленей, боровой пернатой дичи и белых куропаток, лосей и благородных оленей, страусов и пр. свежие, охлажденные и замороженные;
- окорока, лопатки и отруба из них домашних свиней, необваленные;
- сливочное масло;
- сыры и творог;
- свежие яйца кур домашних и пр.;
- мёд натуральный;
- продукты животного происхождения из рыбы, ракообразных, моллюсков и прочих водных беспозвоночных для корма животных;
- прочие живые растения (включая их корни), черенки и отводки бегоний, стрептокарпусов, колокольчиков равнолистных, розы китайской, каланхое, петунии, пуансеттии, фуксии, хризантемы, пеларгонии и пр.;
- деревья, кустарники и кустарнички, привитые или не привитые (азалия, рододендрон) в цвету;
- капуста белокочанная;
- капуста краснокочанная;
- салат «айсберг»;
- яблоки;
- картофель молодой и сушеный, а также в полуфабрикатах;
- клубника из стран ЕС;
- горох;

- фрукты и орехи, подвергнутые или не подвергнутые тепловой обработке в кипящей воде или на пару, замороженные, с добавлением или без добавления сахара или других подслащающих веществ (вишня, земляника и клубника);
- пшеница твёрдая;
- рожь (посевной материал);
- сено;
- кукуруза на корм животным;
- крупа и мука грубого помола из кукурузы на корм животным;
- семена мятлика лугового и овсяницы для посева;
- колбасы и аналогичные продукты из мяса, мясных субпродуктов или крови; готовые пищевые продукты, изготовленные на их основе;
- готовые или консервированные продукты из мяса, мясных субпродуктов или крови прочие;
- овощи прочие, приготовленные или консервированные, без добавления уксуса или уксусной кислоты, незамороженные (полуфабрикаты для производства лёгких закусок);
- горох сушёный прочий;
- фасоль прочая, спаржа;
- смеси овощей;
- сок яблочный;
- сок черносмородиновый и иные соки;
- остатки и отходы пищевой промышленности, готовые корма для животных (корма для кошек).

Квоты в отношении сельскохозяйственного сырья и продуктов его переработки устанавливаются на основании Предписания Министерства сельского хозяйства и продовольствия Норвегии от 10.10.2008 № 1132 «О распределении таможенных квот на продукты сельского хозяйства»<sup>15</sup>.

#### **4.4. Особенности таможенных процедур при импорте отдельных товаров в Норвегию**

Особые таможенные процедуры при ввозе товаров в Норвегию главным образом касаются сельскохозяйственной продукции и продуктов питания.

Импортер продуктов питания, продуктов животного происхождения, живых животных, селекционных материалов, отходов животного происхождения, сена и соломы, ряда растений, материалов, контактирующих с пищевыми продуктами, кормов и иных подкарантинных товаров должен быть зарегистриро-

<sup>15</sup> <https://lovdata.no/dokument/SF/forskrift/2008-10-10-1132>

ван до момента ввоза таких товаров в Норвежской государственной службе по надзору за качеством продуктов питания. Это касается товаров, ввозимых как с территории ЕЭП, так и при ввозе их из третьих стран.

Буквенное обозначение «N» перед товарной позицией (номером товара) в Таможенном тарифе свидетельствует о том, что данный товар/товары подпадает под требование о заблаговременном извещении о ввозе его/их в Норвегию. Импортёр несёт персональную ответственность за исполнение законов и инструкций по соблюдению качества импортируемых продуктов питания, фитосанитарных и ветеринарных норм и определения, подпадают ли импортируемые им товары под требование о заблаговременном уведомлении. Важно заметить, что импортёр, несмотря на то, что в Таможенном тарифе товар может быть и не отмечен литерой «N», самостоятельно определяет, в рамках действующих в Норвегии законов, необходимость обязательного предварительного уведомления о ввозе того или иного товара.

При ввозе с территории стран-членов ЕЭП отдельных продуктов животного происхождения, живых животных, иных селекционных материалов, соломы, сена, отходов животного происхождения, картофеля, семян, зерна и дерева/товаров из дерева, для которых требуется санитарный сертификат ЕЭП, в Норвежскую государственную службу по надзору за качеством продуктов питания в обязательном порядке минимум за 24 часа до прибытия товара направляется соответствующее уведомление.

Ввоз живых животных, пищевых продуктов животного происхождения и продуктов животного происхождения из стран, находящихся вне зоны ЕЭП, должен осуществляться через погранпункты, в составе которых есть представители Норвежской государственной службы по надзору за качеством продуктов питания. В этом случае также в данный погранпункт направляется уведомление минимум за 24 часа до прибытия товара.

Ввоз подкарантинных продуктов неживотного происхождения осуществляется через специально определённые пункты контроля Норвежской государственной службы по надзору за качеством продуктов питания, с условием обязательного уведомления службы.

Буквенное обозначение «R» перед товарной группой (продукция китобойного промысла) означает, что на её импорт из всех без исключения стран требуется разрешение Министерства рыболовства и по делам береговой администрации Норвегии.

Импорт и экспорт исчезающих видов растений и животных и продуктов из них регулируется в Норвегии в соответствии с международной Конвенцией о международной торговле видами дикой фауны и флоры, находящимися под угрозой уничтожения. Импорт и экспорт таких групп товаров без сертификатов, предусмотренных Конвенцией, запрещён. Ведомством, администрирующим по-

рядок ввоза и вывоза таких растений и животных, является Директорат Норвегии по защите окружающей природной среды.

С 2016 г. в Норвегии также осуществляется особый импортный контроль в отношении так называемых «экологических» товаров (в частности в отношении импорта всех партий экологических сельхозтоваров и продуктов питания, происходящих из стран, не входящих в ЕЭП). В том числе, это касается растительных продуктов (корма и зерно). В дополнение к обычной проверке документов осуществляется проверка на наличие экологического сертификата, на предмет правильности его заполнения, а также подтверждения информации, что товар ввозится из одобренной третьей страны. Список третьих стран, одобренных для импорта экологической продукции на территорию ЕЭП без предъявления специального разрешения, представлен в приложении к Регламенту ЕС № 345/2008 (с изменениями и дополнениями, введёнными Регламентами ЕС 1235/2008 и 537/2009).

Для осуществления экспортно-импортных операций с алкогольной продукцией требуется наличие соответствующей лицензии Министерства здравоохранения и социального обеспечения Норвегии на производство и оптовую торговлю данной продукцией (Закон от 02.06.1989 № 27 «Об обороте алкогольной продукции»<sup>16</sup>).

В соответствии с положениями Закона от 4.12.1992 № 132 «Об обороте лекарственных средств» импорт лекарственных средств из стран, не входящих в ЕЭП, не может осуществляться без разрешения Министерства здравоохранения и социального обеспечения Норвегии. Импорт лекарственных средств из стран зоны ЕЭП может осуществляться только тем лицом, которое имеет разрешение на оптовый оборот лекарственных средств (т.е. имеет разрешение Министерства здравоохранения и социального обеспечения Норвегии на приобретение, хранение, поставку или экспорт и отпуск лекарственных средств, за исключением отпуска населению).

Норвежские власти сохраняют жесткие требования к научной оценке риска влияния ГМО на здоровье человека. В этой связи они проводят ограничительную политику в вопросах оборота ГМО продуктов в стране, в том числе и в отношении ГМО продуктов, разрешённых к обороту в странах ЕС. В соответствии с Законом от 19.12.2003 № 124 «О продуктах питания»<sup>17</sup> и предписанием к нему от 8.07.1983 № 1252<sup>18</sup>, § 16а продукты питания и пищевые ингредиенты (различные добавки и ароматные вещества), состоящие из, или содержащие, или изготовленные на основе ГМО, не допускаются к обороту или выходу на

---

<sup>16</sup> <https://lovdata.no/dokument/NL/lov/1989-06-02-27?q=02.06.1989>

<sup>17</sup> <https://lovdata.no/dokument/NL/lov/2003-12-19-124?q=124%2019.12.2003>

<sup>18</sup> <https://lovdata.no/dokument/SF/forskrift/1983-07-08-1252?q=1252%2008.07.1983>



рынок (понимается как импорт) без разрешения Службы по безопасности продовольствия Норвегии.

#### 4.5. Нетарифные меры и техническое регулирование

Нормы технического регулирования (обязательное наличие сертификата соответствия, требования к качеству продуктов и т.д.), применяемые к продукции, поступающей на рынок Норвегии, практически идентичны соответствующим нормам, установленным в Евросоюзе. Дополнительными по отношению к требованиям законодательства ЕС, при ввозе и продаже товаров в Норвегии могут быть, например, нормы, предусматривающие наличие отдельных видов документации, сопровождающей продукцию (маркировка, информация о товаре для потребителей), на норвежском языке (или на одном из скандинавских – шведском или датском – языков).

В отношении импорта в Норвегию многих групп непродовольственных товаров (например, электрического, медицинского оборудования, игрушек) установлено требование к производителю/поставщику иметь ответственного представителя (организации-импортера), зарегистрированного на территории Норвегии или другой страны ЕЭП. Такое требование является результатом имплементации норм законодательства Европейского союза и соответствует установленной в ЕС законодательной практике.

В отношении импорта в Норвегию продуктов питания формально не установлено требования наличия ответственного представителя производителя/поставщика, зарегистрированного на территории Норвегии или другой страны ЕЭП (предусмотрено, например, для ряда непродовольственных товаров). Однако, норвежскими предписаниями от 18.10.1999 № 1163 «Об импортном контроле и контроле транзита продуктов питания и продуктов животного происхождения из третьих стран»<sup>19</sup> и от 23.12.1998 № 1471 «Об импортном и экспортном контроле продуктов питания и продуктов животного происхождения из стран ЕЭП, а также продуктов питания неживотного происхождения из третьих стран»<sup>20</sup> от 23 декабря 1998 года установлено, что импортер продуктов питания должен быть зарегистрирован в норвежском надзорном органе (таким органом является Норвежская государственная служба по контролю за растениями, рыбой, животными и продуктами питания<sup>21</sup>). При этом регистрация производится посредством использования норвежской электронной системы взаимодействия с органами государственной и муниципальной власти «Алтинн».

Пользователями системы могут стать только зарегистрированные в Норвегии организации, а человек, заявляющий сведения об импорте продуктов пи-

---

<sup>19</sup> <https://lovdata.no/dokument/SF/forskrift/1999-10-18-1163?q=18.10.1999>

<sup>20</sup> <https://lovdata.no/dokument/SF/forskrift/1998-12-23-1471?q=23.12.1998>

<sup>21</sup> <http://www.mattilsynet.no>

тания, должен иметь персональный идентификационный номер физического лица-резидента Норвегии.

Таким образом, по факту импортером продуктов питания в Норвегию может быть только юридическое лицо, зарегистрированное в Норвегии.

Импорт отдельных продуктов питания требует направления импортером предварительного уведомления Норвежской государственной службе по контролю за растениями, рыбой, животными и продуктами питания (далее – Служба по контролю), не менее, чем за 24 часа до поступления товара к первому получателю в Норвегии).

Ввоз продуктов животного происхождения из стран, находящихся вне зоны ЕЭП, должен осуществляться только через особо обозначенные погранпункты, имеющие в своем составе представительства Службы по надзору (морские порты Осло, Борг, Ларвик и аэропорт Гардемуэн).

Продукты питания из стран за пределами ЕЭП в обязательном порядке подвергаются, соответственно, ветеринарному и фитосанитарному контролю.

#### **4.6. Валютно-финансовое регулирование при импорте в Норвегию**

В Норвегии практически отсутствует валютно-финансовое регулирование в отношении импорта товаров и услуг (см. п. 3.4 Путеводителя ВЭД).

#### **4.7. Основные логистические маршруты**

Основные перевозки товаров из России в Норвегию осуществляются морским транспортом через морские порты Мурманск и Санкт-Петербург (касается основных товарных групп российского экспорта в Норвегию – металлов, нефтепродуктов, растительных масел, зерна).

С прекращением российского импорта морепродуктов из Норвегии значительно упали перевозки малых партий российских товаров в Норвегию автотранспортом в связи с удорожанием транспортных расходов. В связи с этим в настоящее время значительная часть норвежского импорта по малозначимым товарным группам из России поступает через посредников в других странах (Финляндия, Латвия, Германия, Польша).

Учитывая, что Норвегия представляет собой ограниченный рынок и типичное направление для товарных потоков, российским экспортёрам при выходе на норвежский рынок рекомендуется выстраивать логистические схемы с использованием дистрибуторов в странах ЕС (наиболее предпочтительно в странах Балтии, Германии и Дании).

## **5. Рекомендации по доступу на рынок Норвегии**

### **5.1. Общие положения по доступу на рынок**

Вопросы качества и технического уровня российских товаров с точки зрения требований местного рынка имеют решающее значение для норвежского импортера. Обязательным требованием к экспортируемой продукции при вхождении на норвежский рынок является наличие международных сертификатов соответствия ISO. При отсутствии сертификатов ISO норвежские компании, как правило, не рассматривают предложения российских фирм. Также по многим товарным позициям (в том числе стройматериалам, бытовой технике, промышленному оборудованию), требуется получение сертификатов соответствия директивам ЕС.

Наиболее эффективным вариантом доступа на норвежский рынок (особенно на рынок высокотехнологичной продукции) является открытие российским производителем собственного представительства в Норвегии с его регистрацией в качестве налогового резидента.

Возможность открыть свой бизнес в Норвегии имеют норвежские граждане и иностранные лица, имеющие вид на жительство в Норвегии в возрасте от 18 лет. Заниматься можно любой деятельностью, которая не запрещена законом. При этом следует учесть, что любой бизнес должен иметь одну из установленных законом организационно-правовых форм (см. п. 5.2) и быть зарегистрированным в Бреннёйсундском регистре (норвежская централизованная служба государственных реестров в г. Бреннёйсунд, губерния Нурланд).

Не подлежит обязательной регистрации только деятельность, которая может расцениваться как хобби. Четких границ, разделяющих понятия хобби и предпринимательство, нет. Практическим ориентиром служит Закон о налоге на добавленную стоимость, согласно которому не придётся платить налог (и нет необходимости регистрироваться), если оборот от деятельности за последние 12 месяцев не превышает 50 000 норв. крон. Если оборот превышает эту сумму, то деятельность уже носит экономический характер, и, соответственно, подразумевает регистрацию и уплату налогов.

### **5.2. Организационно-правовые формы ведения коммерческой деятельности**

Риск при открытии бизнеса в Норвегии нельзя полностью исключить, но можно минимизировать за счет выбора организационной формы компании.

Следует различать два вида рисков:

- Персональная ответственность по долгам и обязательствам фирмы – может быть ограничена за счет выбора формы компании;
- Риск неполучения дохода и банкротства, когда нет возможности выплачивать установленную на приемлемом уровне зарплату.

#### *Единоличное предприятие (Enkeltmannsforetak)*

Единоличное предприятие, или индивидуальный предприниматель, подразумевает ведение хозяйственной деятельности только одним человеком – собственником бизнеса, который в случае возникновения затруднений всем своим имуществом (накоплениями денежных средств, недвижимостью, транспортными средствами и т.д.) покрывает все обязательства перед поставщиками, кредиторами, нанятыми работниками и т.д. При открытии единоличного предприятия предприниматель принимает на себя максимальный риск. Это компенсируется простотой регистрации бизнеса, сопровождающейся незначительными формальностями и экономическими требованиями. Данная организационная форма является наиболее подходящей на начальной фазе жизненного цикла предприятия.

#### *Общество с солидарной ответственностью и общество с разделенной ответственностью (Ansvarslig selskap – ANS, Ansvarslig selskap med delt ansvar – DA)*

Общество с солидарной ответственностью подразумевает наличие двух и более собственников бизнеса, которые несут полную солидарную ответственность по всем обязательствам фирмы. Если требуется закрепить за каждым собственником определенную часть долга фирмы – в качестве организационной формы выбирается общество с разделенной ответственностью. В обоих случаях риски бизнеса практически такие же, как и при открытии единоличного предприятия.

#### *Акционерное общество (Aksjeselskap – AS)*

Для высоко рискованного бизнеса наиболее подходящей организационной формой является акционерное общество. В этом случае собственники принимают на себя риск, ограниченный их вкладами в уставный капитал. Однако на саму фирму, ее генерального директора и членов правления возлагается ответственность за возмещение убытков, которая может превышать уставный капитал. Если владелец фирмы выступил поручителем или дал личные гарантии, то

он, соответственно, будет нести расходы по ее обязательствам в случае банкротства.

В качестве недостатков такой организационной формы можно назвать повышенные формальности и экономические требования при регистрации, особенно, если бизнес находится на начальной фазе своего развития, а также характеризуется малой стоимостью, небольшим количеством собственников и работников. Акционерное общество является предпочтительной формой при большом количестве владельцев и сотрудников, привлечении заемных средств для покупки оборудования и покрытия текущих расходов, а также, если фирма имеет большие финансовые обязательства и работает в непредсказуемых юридических условиях.

В Законе «Об акционерных обществах» есть ограничение, распространяющееся на эту форму организации бизнеса, которое предусматривает, что генеральный директор и, по крайней мере, половина членов правления акционерного общества должны проживать в Норвегии (иметь норвежское гражданство или вид на жительство). Однако данное требование не распространяется на граждан государств, входящих в ЕЭП, проживающих в своих странах.

При выборе организационной формы бизнеса должны учитываться следующие организационные обстоятельства: количество сотрудников, финансирование и стоимость активов фирмы.

Если на предприятии работает много сотрудников (например, кафе), то следует его регистрировать как акционерное общество. В этом случае за уплату таких налогов как НДС и налог на работодателя несет ответственность компания, а не ее владелец. Также компания отвечает за травмы и гибель сотрудников. При банкротстве компании выплата зарплат сотрудникам обеспечивается через государственный гарантийный фонд (независимо от организационной формы бизнеса). Исключение составляет зарплата генерального директора, который не охватывается системой гарантийного обеспечения сохранения доходов.

Если текущие расходы компании финансируются в значительной степени за счет заемных средств, то в качестве организационной формы бизнеса также следует выбирать акционерное общество. В противном случае владелец бизнеса рискует потерять все свое личное имущество, которое пойдет на покрытие долгов компании.

Если компания характеризуется высокой стоимостью активов, т.е., например, располагает дорогим производственным оборудованием и недвижимостью, то выбор акционерного общества в качестве организационной формы позволит значительно снизить риски в случае использования займов для финансирования основных фондов.

Если при выборе формы организации бизнеса рассматривать только расходы, то самым дешевым вариантом будет единоличное предприятие, которое характеризуется низкими затратами при его открытии и небольшими ежегодными расходами.

Акционерное общество является формой с более высокими стартовыми и текущими расходами, кроме того, могут потребоваться услуги аудитора. Также необходимо вложить в его уставный капитал минимум 30 000 норв. крон (приблизительно 3 570 долл. США по текущему курсу на июнь 2018 г.). Однако для многих предприятий уставный капитал может составлять более значительную сумму, если они имеют возможность привлекать значительные заемные средства. Расходы, связанные с открытием и текущей деятельностью акционерного общества, следует оценивать с учетом преимуществ, связанных со снижением рисков и налогообложением (в случае, когда владелец рассчитывает осуществлять сбережение личных средств, вкладывая их в предприятие).

В основу выбора организационной формы бизнеса должна закладываться возможность доступа к денежным средствам компании для ее собственника. Эти денежные средства должны облагаться подоходным налогом, но акционерное общество (а также общество с солидарной ответственностью) имеет явное преимущество, которое заключается в том, что владелец бизнеса имеет возможность сберегать средства, вложенные в бизнес, без их дополнительного налогообложения.

Владельцы акционерного общества могут разрешить компании арендовать офисные помещения по рыночной цене в собственном жилье или передавать в аренду собственной компании автотранспортную технику, находящуюся в личной собственности владельцев компании. Это приносит владельцам компании весомый необлагаемый налогом доход. У владельца единоличного предприятия такая возможность отсутствует.

Кроме этого, владельцы, как единоличного предприятия, так и акционерного общества, могут получать налоговые вычеты за все расходы, касающиеся деятельности предприятия. Эти расходы также позволяют получить личную выгоду за счет компании при покупке, например, компьютеров, газет, телефонов и т.д., которые, как предполагается, могут использоваться в интересах бизнеса.

Владелец единоличного предприятия имеет преимущество, которое заключается в том, что в случае отрицательных результатов его бизнеса, убытки могут вычитаться из других его доходов. Это особенно касается того, кто открыл собственный бизнес и одновременно оплачиваемую работу.

Таким образом, исходя из налогообложения, многим будет выгодно в первый год ведения бизнеса зарегистрировать его в форме единоличного предприятия, когда доходы еще низкие, и имеет большое значение снижение расходов.

Позднее можно будет преобразовать предприятие в акционерное общество для ограничения рисков и придания бизнесу более структурированной формы.

Владельцы бизнеса должны платить налог на имущество, который рассчитывается исходя из стоимости их доли в компании за вычетом долгов. С 2016 г. налог взимается со стоимости имущества, превышающей 1 480 000 норв. крон (приблизительно 176 190 долл. США по текущему курсу на июнь 2018 г.) по ставке 0,85 %. Особенность этого налога заключается в том, что его расчет производится независимо от того, приносило ли предприятие доход своему владельцу или было убыточным. В 2018 г. ставка налога на имущество не изменялась.

Налогооблагаемая база для владельцев акционерного общества рассчитывается по учетной (балансовой) стоимости принадлежащих им акций за вычетом долговых обязательств компании.

Если человек является владельцем единоличного предприятия или доли в обществе с солидарной ответственностью/обществе с разделенной ответственностью, то налогооблагаемая база рассчитывается исходя из 100-процентной учетной стоимости предприятия за вычетом долговых обязательств.

Таким образом, налог на имущество рассчитывается с учетом стоимости имущества, долей капитала, недвижимости и долговых обязательств, но при этом не принимается в расчет стоимость нематериальных активов.

Одни виды деятельности не могут осуществляться без получения разрешения от государственных органов. Другие виды деятельности регулируются законами и предписаниями, требуют получения авторизации, лицензии, одобрения и т.п.

Единого нормативно-правового акта, содержащего список видов деятельности, для которых требуется получение разрешений, лицензий и т.д., в Норвегии не существует.

В Норвегии особые требования предъявляются к отдельным видам деятельности в рамках следующих групп отраслей экономики:

- сельское и лесное хозяйство, охота и сохранение дикой природы, рыболовство, аквакультура;
- горная промышленность, добыча сырой нефти и природного газа;
- промышленность, производство и ремонт различных промышленных товаров;
- электро-, газо-, паро- и водоснабжение, утилизация и рециркуляция отходов;
- строительно-подрядная деятельность;
- торговля, ремонт автотранспорта;
- транспортно-складские услуги, почта и логистические услуги;
- гостинично-ресторанные услуги;

- информационно-коммуникационные услуги;
- финансовые услуги и услуги в области страхования, управление недвижимостью;
- оказание профессиональной, научной, технической помощи, содействия в сфере предпринимательства;
- услуги в области здравоохранения и преподавательской деятельности;
- услуги в области культуры, развлекательных мероприятий и организации досуга;
- ремонт товаров для личного пользования;
- парикмахерские услуги, услуги прачечных и иные бытовые услуги.

Перед открытием своего бизнеса в Норвегии следует изучить формальности, которые следует выполнить для получения необходимых разрешительных документов. Полный перечень этих требований является общедоступным, и его можно найти на странице сайта Брённёйсундского регистра<sup>22</sup>. Несмотря на обязательность требования о предоставлении госорганами информации в указанный реестр, администрация Брённёйсундского регистра на своем сайте делает оговорку о том, что приведённый перечень лицензионных требований не является исчерпывающим, поэтому в случае возникновения каких-либо сомнений, этот вопрос можно уточнить в Службе поддержки открытия бизнеса Брённёйсундского регистра по телефону +(47) 800 33 840.

Процедура регистрации индивидуального предприятия довольно проста. Прежде всего предпринимателю необходимо получить D-nummer (идентификационный номер). Это является простой формальностью, если у предпринимателя есть вид на жительство. В документе, подтверждающем вид на жительство, этот номер может уже стоять (на штампе). Анкету можно загрузить с сайта регистра. Далее следует заполнить и отправить анкету по указанному там адресу. Получив D-nummer, следует заполнить анкету по форме «Сообщение о регистрации» (Samordnet registermelding). Если это будет сделано без ошибок, то через 2 – 3 недели фирма будет открыта. Расходы на регистрацию составляют около 300 долл. США.

### **5.3. Открытие представительств и дочерних/зависимых организаций**

Многие не желают открывать акционерное общество по причине необходимости единовременного внесения в уставный капитал 30 000 крон и слишком высоких ежегодных выплат аудиторам и другим консультантам.

<sup>22</sup>Норвежская централизованная служба государственных реестров в Брённёйсунне, [www.brereg.no/oppslag/tillatelser.html](http://www.brereg.no/oppslag/tillatelser.html)



В норвежском законодательстве предусматривается возможность обойти такие расходы путем открытия акционерного общества за рубежом с филиалом в Норвегии. При этом имеется возможность свободного выбора организационной формы и снижения расходов. Так, например, вместо открытия норвежского акционерного общества (АС), можно учредить общество с ограниченной ответственностью (Лтд.) с регистрацией юридического лица в Великобритании и филиалом в Норвегии, который регистрируется как Норвежское представительство иностранной компании (Norskregistrert utenlandsk foretak – NUF), через которое будет вестись хозяйственная деятельность.

В последние годы количество компаний с такой формой организации резко возросло. Прежде всего, это связано с отсутствием необходимости внесения средств в уставный капитал и, если годовой оборот компании менее 5 млн норв. крон, не требуется проводить ежегодную аудиторскую проверку. Важнейшее отличие норвежского представительства иностранной компании от норвежского акционерного общества заключается в том, что представительство иностранного предприятия предоставляет свою ежегодную финансовую отчетность в Бреннёйсундский регистр, но не обязано ее публиковать. С одной стороны, это позволяет владельцам скрыть распределение уставного капитала компании, с другой стороны, если банки не имеют открытого доступа к финансовой отчетности компании, у последней могут возникнуть трудности с получением банковских кредитов, и может повыситься стоимость заемного капитала. Также могут возникнуть дополнительные расходы, связанные с подготовкой двух вариантов ежегодной отчетности – в соответствии с норвежским законодательством и в соответствии с законодательством страны регистрации компании.

#### **5.4. Налогообложение предприятий с иностранным участием**

Филиал иностранной компании в Норвегии будет облагаться налогами также как и норвежские компании (налог на прибыль предприятий – 23 %, социальный налог в зависимости от географического местоположения предприятия – 0 % – 14,1 %).

## 6. Информация о защите прав экспортёра в Норвегии

### 6.1. Способы защиты прав иностранных экспортёров в Норвегии, урегулирования и разрешения коммерческих споров

В Норвегии дела по защите прав иностранных экспортёров, как и разрешение споров других субъектов бизнеса, рассматриваются в порядке обычного гражданского судопроизводства в судах общей юрисдикции.

В качестве альтернативы гражданским судам, услуги по разрешению коммерческих споров на национальном и международном уровне предлагают торговые палаты в крупных норвежских городах (Арендаль, Осло, Берген, Драммен, Йовик, Хаугесунд, Киркенес, Конгсберг, Кристиансанд, Сарпсборг, Шиен, Ставангер, Тронхейм, Тромсё, Олесунн), которые объединены в Ассоциацию норвежских торговых палат<sup>23</sup> (Det norske handelskammerforbund).

### 6.2. Юридические и адвокатские конторы Норвегии по защите прав экспортёров

За информацией о практикующих русскоговорящих юристах рекомендуем обращаться в Норвежскую ассоциацию адвокатов:

Den Norske Advokatforening

Адрес: Juristenes Hus, Kristian Augusts gate 9, 0164 Oslo

Тел.: +(47) 22 03 50 50

Эл. почта: [post@advokatforeningen.no](mailto:post@advokatforeningen.no)

Сайт: [www.advokatforeningen.no](http://www.advokatforeningen.no)

Наиболее известные юридические фирмы, оказывающие помощь российскому бизнесу приведены в таблице № 2.

Таблица № 2

Юридические фирмы, оказывающие содействие в решении правовых вопросов в российско-норвежском сотрудничестве

Компания	Контактные данные
Advokatfirma Selmer DA	Телефон: +(47) 23 11 65 00 Факс: +(47) 23 11 65 01 Эл. почта: selmer@selmer.no Advokatfirmaet Selmer DA

<sup>23</sup> <http://www.dnhf.no/handelskammer/>

Компания	Контактные данные
	Postboks 1324 Vika 0112 Oslo <a href="http://www.selmer.no">www.selmer.no</a>
Advokatfirma DLA Piper Norway DA	Olav Vs gate 4 Postboks 1364 Vika NO-0114 Oslo, Norway Телефон: +(47) 24 13 15 00 Факс: +(47) 24 13 15 01 Контактное лицо: Hans Christian Brodtkorb <a href="http://www.dlapiper.com">www.dlapiper.com</a>
Matrix-Advokater	Телефон/факс: 22 36 29 61 Postboks 6864 St. Olavs Plass 0130 Oslo St. Olavs gate 25 – 5.etg <a href="http://www.matrix-advokater.no/">http://www.matrix-advokater.no/</a>

Для удостоверения верности перевода различного рода документов (в том числе для участия в норвежских тендерах) с норвежского/на норвежский язык необходимо обращаться к авторизованным (присяжным) переводчикам, приведенным в таблице № 3. Удостоверение верности их переводов в консульском отделе Посольства Российской Федерации не требуется.

Таблица № 3

## Авторизованные (присяжные) русско-норвежские переводчики

Компания/переводчик	Контактные данные
Senjes språktjenester Руководитель: Aud Anna Senje	0689 OSLO, Hverdager 9-16 Телефон (на русском): +4797756783
Stein-Magne Wiik Руководитель: Стейн-Магне Виик	8766 LURØY, телефон (на русском): +4797572062, <a href="http://www.russisknorsk.no">www.russisknorsk.no</a> <a href="mailto:stein.magne.wiik@russisknorsk.no">stein.magne.wiik@russisknorsk.no</a>
Александра Леонтьева	Sandslivegen 281, 5254 Sandsli Телефон (на русском): +4798066861 <a href="http://www.russisktolktranslator.com">www.russisktolktranslator.com</a> <a href="mailto:russisknorsk@gmail.com">russisknorsk@gmail.com</a>
Ян Рогге Нильсен	Postboks 501, 4664 Kristiansand Телефон (на русском): +4738075408 Факс: +4738075487 Мобильный телефон: +4795216116 <a href="http://www.tolksor.no">www.tolksor.no</a> <a href="mailto:jan.roger.nilsen@kristiansand.kommune.no">jan.roger.nilsen@kristiansand.kommune.no</a>

Компания/переводчик	Контактные данные
«Bøhler Språktjenester» Руководитель: Торгьер Бёлер	Smedsrudveien 22C, 1405 Langhus Телефон: +4764866709 Мобильный телефон: +4792828731 <a href="mailto:tboehl@online.no">tboehl@online.no</a>

## **7. Информация о возможностях проверки деловой репутации в стране пребывания**

Для проверки деловой репутации норвежской компании в качестве потенциального партнёра необходимо обращаться в Торговое представительство Российской Федерации в Норвегии или в одну из норвежских торговых палат (см. п. 6.1). Информацию о норвежской компании, включая её регистрационные данные, состав акционеров и финансовую отчётность, можно найти самостоятельно на сайтах [www.proff.no](http://www.proff.no) и [www.purehelp.no](http://www.purehelp.no).

## 8. Перечень наиболее крупных дистрибьютеров

Норвежский оптовый рынок характеризуется наличием большого количества небольших дистрибуторов, которые специализируются на узких секторах. Выделить из них наиболее крупные компании достаточно трудно. Вместе с тем, большинство из них объединены в отраслевые ассоциации поставщиков, некоторые из которых приведены в таблице № 4.

Таблица 4

### Норвежские отраслевые ассоциации поставщиков

Название ассоциации	Контактные данные	Отраслевая специализация
Ассоциация электронной промышленности (Elektronikk Industri Foreningen)	Elektronikk Industri Foreningen Postboks 1834 Vika, 0123 Oslo, Norge Тел.: +(47) 22 42 40 10 Эл. почта: <a href="mailto:eif@eif.no">eif@eif.no</a> Сайт: <a href="http://www.eif.no">www.eif.no</a>	Объединяет более 60 поставщиков и импортёров радиоэлектроники
Ассоциация поставщиков товаров повседневного спроса (Dagligvareleverandørenes forening)	Dagligvareleverandørenes forening Grensen 9, 0159 Oslo, Norge Тел.: +(47) 23 00 32 10 Эл. почта: <a href="mailto:firmapost@dlf.no">firmapost@dlf.no</a> Сайт: <a href="http://www.dlf.no">www.dlf.no</a>	Объединяет около 100 поставщиков, охватывающих 95 % рынка товаров повседневного спроса
Ассоциация оптовых поставщиков машин и технического оборудования (Maskingrossisternes Forening)	Maskingrossisternes Forening Henrik Ibsens gate 90, 0255 Oslo, Norge Тел.: +(47) 22 44 78 73 Сайт: <a href="http://www.mgf.no">www.mgf.no</a>	Объединяет 111 поставщиков машин и технического оборудования
Ассоциация поставщиков стройматериалов (Byggevareindustriens Forening)	Byggevareindustriens Forening Postboks 7186 Majorstua, 0307 Oslo, Norge Тел.: +(47) 23 08 75 00 Факс: +(47) 23 08 76 21 Эл. почта: <a href="mailto:info@byggevareindustriens.no">info@byggevareindustriens.no</a> Сайт: <a href="http://www.byggevareindustrien.no">www.byggevareindustrien.no</a>	Объединяет производителей и поставщиков стройматериалов

Название ассоциации	Контактные данные	Отраслевая специализация
Ассоциация поставщиков автомобильной отрасли (Autobransjens Leverandørforening)	Autobransjens Leverandørforening Hovfaret 17B, 0275 Oslo, Norge Тел.: +(47) 907 74 601 Факс: +(47) 22 52 08 40 Эл. почта: <a href="mailto:arild.hansen@autobransjen.no">arild.hansen@autobransjen.no</a> Сайт: <a href="http://www.autobransjen.no">www.autobransjen.no</a>	Объединяет поставщиков автозапчастей
«Медтек Норге» (Medtek Norge)	Medtek Norge Postboks 441, 1327 Lysaker, Norge Тел.: +(47) 23 16 89 20 Эл. почта: <a href="mailto:info@medteknorge.no">info@medteknorge.no</a> Сайт: <a href="http://medteknorge.no/">http://medteknorge.no/</a>	Объединяет около 100 поставщиков медицинских технологий
Ассоциация поставщиков грузоподъемной техники (Kranteknisk Forening)	Kranteknisk Forening Postboks 73, 1325 Lysaker, Norge Тел.: +(47) 67 52 60 10 Эл. почта: <a href="mailto:post@ktf.no">post@ktf.no</a> Сайт: <a href="http://www.ktf.no">www.ktf.no</a>	Объединяет поставщиков грузоподъемной техники
Норвежская ассоциация теплотехники (Norsk Varmeteknisk Forening)	Norsk Varmeteknisk Forening Eikenga 13, 0579 Oslo, Norge Тел.: +(47) 909 82 948 Эл. почта: <a href="mailto:rolf@nvf.no">rolf@nvf.no</a> Сайт: <a href="http://nvf.no/">http://nvf.no/</a>	Объединяет поставщиков систем отопления, вентиляции и сантехники
Норвежская ассоциация холодильной техники (Norsk Kjøleteknisk Forening)	Norsk Kjøleteknisk Forening c/o Tekna Postboks 2312 Solli, 0201 Oslo, Norge Тел.: +(47) 22 94 75 00 Факс: +(47) 22 94 75 01 Эл. почта: <a href="mailto:post@nkf-norge.no">post@nkf-norge.no</a> Сайт: <a href="http://nkf-norge.no/">http://nkf-norge.no/</a>	Объединяет поставщиков холодильного оборудования
Норвежская ассоциация стали (Norsk Stålforbund)	Norsk Stålforbund Biskop Gunnerus gate 2, 0155 Oslo, Norge Тел.: +(47) 41 02 15 98 Эл. почта: <a href="mailto:post@stalforbund.com">post@stalforbund.com</a> Сайт: <a href="http://www.stalforbund.no">www.stalforbund.no</a>	Объединяет поставщиков продукции металлургии

## 9. Специфические особенности ведения бизнеса в Норвегии

В настоящее время русский язык не является популярным в среде норвежских бизнесменов, и гораздо более эффективными будут усилия по реализации проектов сотрудничества на норвежском направлении, если все материалы, включая контракт с норвежским партнером, будут подготовлены на английском, а еще лучше – на норвежском языке.

Стоит отметить, что почти все население Норвегии говорит по-английски, в связи с чем процесс делового общения с норвежскими партнерами значительно упрощается.

Широко распространено деловое общение по электронной почте, вплоть до реализации конкретных договоренностей, с подписанием контрактов, используя электронную подпись.

Норвежские бизнесмены часто находятся в разъездах, как по стране, так и за ее пределами, поэтому все встречи назначаются, как правило, заранее. Пунктуальность очень важное качество для любого норвежца, как в социальной среде, так и в бизнесе особенно. В случае возможного опоздания на деловую встречу, необходимо обязательно позвонить контрагенту и объяснить причину опоздания.

По прибытии на встречу необходимо поздороваться за руку со всеми присутствующими в помещении, включая женщин. Процедуру следует повторить по окончании встречи. Широко используются визитные карточки. Обмен визитными карточками происходит из двух рук в две руки по инициативе обращаемой стороны с незначительным поклоном головы в адрес принимающей стороны (вторая сторона действует симметрично). Несмотря на то, что в норвежских деловых кругах наметилась тенденция к повседневному дресс-коду (casual), при первой встрече все же принято одеваться более консервативно, хотя бы до того момента, когда принимающая сторона не «ослабит» дресс-код. В начале переговоров, по практике, норвежцы в течение нескольких минут могут говорить на общие темы, после чего приступают к обсуждению серьезных вопросов. В случае наличия презентаций следует обратить внимание, что они должны быть максимально просты и конкретны. В ходе переговоров не следует давать обещания, которые не представляется возможным сдержать – честность будет высоко оценена партнерами. Не стоит стесняться говорить о цене и стоимости, эти темы необходимо обсуждать с самого начала.

В рамках деловых контактов широко распространены бизнес-ланчи и ужины. Как правило, кто приглашает, тот и платит.

Активность в норвежских бизнес-кругах резко снижается в период летних отпусков (1 июля – 30 августа), Рождественских и Новогодних каникул (22 декабря – 3 января), Пасхальных каникул (10 дней, в зависимости от церковного



календаря). Соответственно, не рекомендуется начинать какие-либо деловые коммуникации за неделю до и в течение трех дней после указанных периодов. Следует также учитывать продолжительность рабочего дня в Норвегии. Как правило, рабочий день начинается в 8 утра и заканчивается в 16 часов. В пятницу – укороченный рабочий день, иногда до 14.30 или 15.00. Беспокоить норвежского партнёра в нерабочее время неприемлемо (допустимо только в крайних случаях, по договорённости).

Норвегия является одной из самых надежных стран для ведения бизнеса, с очень низким уровнем преступности и отсутствующей коррупцией в органах государственной власти. Однако, случаи мошенничества встречаются и здесь. В связи с чем, до начала реализации проектов с норвежской компанией следует уточнить ее финансовое положение, репутацию, благонадежность и т.д.

При содействии Торгпредства России в Норвегии можно получить информацию об известных ему норвежских компаниях, как зарекомендовавших себя в качестве надежных и долгосрочных партнеров с положительной финансовой репутацией, проходящих по отслеживаемым в Торгпредстве инвестиционным проектам, так и известных с отрицательной стороны. Обычно при обращении с просьбой о предоставлении такой информации, Торгпредство высказывает свои рекомендации в отношении известных ему компаний.

В обычаях делового оборота в Норвегии нормой считается не отвечать на деловые обращения со стороны зарубежных компаний, если эти обращения направляются электронной почтой или по другим каналам коммуникаций. При вербальном контакте норвежские компании также будут отказываться от деловых встреч, переговоров и других видов личных деловых коммуникаций, если не имеют в этом явной заинтересованности.

В то же время, если удаётся установить партнёрские отношения с норвежским бизнесом, то норвежский партнёр, как правило, будет характеризоваться высокой надёжностью и ответственностью.

Вместе с тем, следует учитывать, что норвежский бизнес (особенно в сфере торговли и услуг), характеризуется консервативностью в принятии решений по выбору поставщиков и партнёров – предпочтение отдаётся уже сложившимся связям (даже если будут предлагаться более выгодные условия). Консервативностью также характеризуется и спрос на норвежском рынке – подавляющее большинство этнических норвежцев предпочитают продукцию норвежского производства (даже если она значительно выше по цене по сравнению с импортной альтернативой) и услуги норвежских компаний.